

# CAPÍTULO 7

## DESINDUSTRIALIZACIÓN Y FRAGMENTACIÓN SOCIAL (1983-2003)



*Pintura realizada por Vanesa Roca que representa la herencia de la Dictadura y la aplicación de las políticas neoliberales y sus consecuencias sobre la sociedad.*

***“Nadie es lo suficientemente pequeño o pobre como para ser ignorado.”***

Henry Valentine Miller

*Novelista estadounidense (1891-1980)*



## **DESINDUSTRIALIZACIÓN Y FRAGMENTACIÓN SOCIAL (1982-2003)**

El 10 de diciembre de 1983 asumió la presidencia de la Nación el Dr. Raúl Alfonsín. Debió enfrentar la dura herencia dejada por la dictadura militar: una guerra perdida, los miles de desaparecidos, el aumento en los índices de pobreza y marginalidad, una abultada deuda externa y el aparato productivo desmantelado. El gobierno radical intentó revertir esa situación, pero no pudo hacerlo. Luego de la derrota en Malvinas comenzó la “desmalvinización” El juicio a las Juntas Militares auguraba castigo y cárcel para los represores, pero las leyes de Obediencia Debida y Punto Final coronaron la impunidad, la implementación del programa PAN sólo fue un paliativo para amortiguar la pobreza, las políticas exigidas por el FMI que se basaban en el ajuste provocaron la desfinanciación del estado lo que activó una inflación galopante, Muchas fábricas cerraron.

En La Matanza, llega a la intendencia por el voto popular el candidato peronista Pedro Federico Russo, histórico militante, que ejerció el gobierno por dos períodos consecutivos. Pero La Matanza había cambiado, las políticas desplegadas desde el gobierno durante la dictadura significaron un retroceso de la expansión industrial, un gran número de empresas cerraron dejando a muchos compatriotas en el desamparo y la desocupación.

Sin embargo, en medio de tanta involución, en el predio que desde 1949 habían ocupado una serie de fábricas de automóviles en San Justo nace la Universidad Nacional de La Matanza, que significó la concreción de un anhelo que la sociedad del partido tenía desde las primeras décadas del siglo XX y que con el transcurrir de los años se convertiría en verdadero orgullo de La Matanza y del sistema universitario nacional.

Con la llegada de Menem al poder nacional, se renovaron las esperanzas de un cambio a favor de los sectores populares, pero pronto esa sensación se desvaneció, cuando el gobierno comenzó a aplicar las políticas de ajuste sugeridas por el FMI y la banca internacional, e incorporó a su gobierno a gente de la derecha conservadora del país. Esa década menemista terminó en 1999.

Mucha gente creyó que la llegada de la “Alianza” al poder terminaría con la política que hambreaba al pueblo argentino. El 2 de agosto de 1997 se había creado la Alianza para la Producción, el Trabajo y la Educación, que reunía a la Unión Cívica Radical y al Frente para un País Solidario (FREPASO) y que muy pronto fue apoyada por otros partidos opositores al gobierno de Carlos Menem

Pero los pronósticos optimistas en torno a la Alianza se equivocaron, los ajustes continuaron e incluso se profundizaron con la quita del 13 % a jubilados y trabajadores estatales. La bomba de la convertibilidad estaba activada y pronto iba a estallar Nada pudo hacer el presidente De la Rúa, y “corralito” mediante, ésta

estalló en diciembre de 2001. Con ese término se designa al hecho económico por el cual no podían tocarse los depósitos que se tenían en los bancos. La clase media estaba estupefacta y enfurecida porque fue ella quien resultó la más castigada por esa medida.



En La Matanza la política neoliberal causó estragos. La desindustrialización que había comenzado en los '70 se profundizó en los '90 aumentando a dos dígitos la desocupación. La influencia, tanto política como económica, del que ocupó durante diez años la presidencia de la Cámara de Diputados, Alberto R. Pierri, se extendió por doquier. Muchos de los que acompañaban otrora a Federico Russo, no vacilaron en cerrar filas tras este hombre fuerte del menemismo en La Matanza. Su hombre en la Intendencia fue Carlos Cozzi, que debió abandonarla acusado de graves hechos.

En los barrios de la “Matanza profunda” la situación de pobreza y desempleo propició la formación de organizaciones sociales que adoptaron diversas estrategias como la economía de trueque <sup>1</sup>y el piquete como medio de hacer escuchar sus reclamos. Así surgieron “los piqueteros” que desde nuestro partido tuvieron su presentación a nivel nacional con el histórico corte que realizaron en el Km. 21 de la Ruta 3, frente al Hospital Paroissien. Así aquella Matanza de las industrias y el trabajo se transformó en la “capital del piquete”. No obstante, la profundidad de la crisis produjo otros fenómenos como el impulsado por los trabajadores de muchas empresas locales quebradas o abandonadas por sus propietarios. Aparecen así las “fábricas recuperadas” por sus trabajadores. El fenómeno se extendió a muchas empresas del distrito y adquirió tal importancia que fue estudiado y analizado por sociólogos y economistas del exterior como una alternativa social a la propiedad privada de los medios de producción. Pero el origen es más simple, cientos de trabajadores vieron que tomar las riendas de la

---

<sup>1</sup> Se intercambiaban productos y servicios basados en una adjudicación de unidades de valor a lo ofrecido. En La Matanza florecieron varios lugares (nodos) donde se practicaba este tipo de economía solidaria. Se reunían miles de personas, tuvieron problemas por la falsificación de créditos y la gente dejó de asistir. En rigor nunca desaparecieron del todo cuando y hay un Club del Trueque en I. Casanova.

fábrica y seguir produciendo era la única alternativa para poder mantener a sus familias.



Las elecciones de 1999 ratificaron la raigambre peronista del distrito, luego del fiasco de la supuesta victoria de Raquel Satragno, "Pinky"<sup>2</sup>, quien hablaba de "Mi Matanza", sin ni siquiera vivir en ella y que festejó su triunfo en la plaza de San Justo, asume la intendencia el doctor Alberto Balestrini (foto) quien junto a su equipo debió enfrentar la difícil situación social desde el gobierno municipal. Logrando el consenso de los referentes de las organizaciones sociales comenzó la tarea de atenuar el impacto de la crisis en los hogares matanceros y manifestó su desacuerdo con el

anterior modelo económico de hambre y exclusión Llegó a presentar un video sobre las condiciones de la sociedad matancera ante una delegación del FMI.



Saqueos durante crisis del 2001<sup>3</sup>.

La crisis se fue superando pero las heridas que produjo tardarían mucho en curarse.

<sup>2</sup> Los Satragno son antiguos vecinos de San Justo pero Lidia, hace muchísimos años que vive y actúa profesionalmente en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

## LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA.

Se ha mencionado como hecho auspicioso, en medio de tanto drama social y económico el nacimiento de la Universidad Nacional y a ello nos referiremos a continuación.

La Universidad nace en 1989, aunque la idea de su concreción puede rastrearse hasta las primeras décadas del siglo XX cuando se pensaba en la instalación de una “Universidad Obrera” en el partido. Es indudable el impulso que desde la Cámara de Diputados da el entonces Diputado Pierri quien, con su agrupación política “Liga Federal”, congregó voluntades entre la comunidad matancera e instaló nuevamente el proyecto que en su oportunidad había presentado el Diputado Medina, y que por no contarse con número suficiente no prosperó en el Congreso de la Nación.<sup>3</sup>

El primer ciclo lectivo fue en 1991. Como no se contaba con edificio propio funcionó en distintos lugares que le fueron facilitados para la emergencia. Hubo Oficinas en Provincias Unidas y se dictaron clases en diferentes escuelas.

Ese mismo año, 1991, la institución recibe “*un predio de 40 hectáreas, adquirido a la empresa Autolatina*”<sup>4</sup>, que con anterioridad fue planta de fabricación de automóviles Allí se iniciaría el segundo año lectivo.

Es por aquel origen que el primer Aula Magna con que se contó se denominó “La Fábrica” y que su vista área recuerde aquella arquitectura.

El predio está situado al lado de las vías férreas que a pocos metros llegan a la estación San Justo. Destacase erguida la antigua torre, de la que fuera la fábrica Fevre y Basset sobre la actual calle Presidente Perón, frente a la sede Agustín Rocca del Hospital Italiano, lugar donde funcionan las oficinas administrativas y estuvo en algún momento el Rectorado.

En la foto la antigua fábrica tal como se la veía en 1949, sobre calle de barro.

El lapso intermedio entre la fundación y el inicio del primer ciclo lectivo permitió designar a quienes tendrían sobre sus hombros la tarea de organización.

El proceso que culminó con la aprobación de la ley que dispuso la creación de la Universidad se inició en la Honorable Cámara de Diputados de la Nación mediante el Expediente N° 2260-D 88, caratulado “*Creación de la Universidad Nacional de La Matanza*”. El texto del proyecto fue tratado con dictamen favorable por las Comisiones de Educación Especializada y Presupuesto y

---

<sup>3</sup> Para ampliar este tema véase AGOSTINO, Hilda N. (Dirección ) Informe de Investigación Código B 139 “Los primeros veinte años de la UNLaM”. Junta de Estudios Históricos de la UNLaM.

<sup>4</sup> <http://www.unlm.edu.ar/fundación>. Publicado en Año 2001.

Hacienda. Aparece formando parte del Orden del Día N° 1081 en la Cámara de Diputados y en los temas a tratar del Orden del día N° 336 en Senadores. Todo acaecido durante 1989.

Recién en el año 1990, el 8 de mayo se designa, tal como fuera previsto por la Ley de Creación un Rector Normalizador. La designación, oficializada por Decreto del Poder ejecutivo Nacional N° 896, recayó sobre el Ingeniero Mario Pinelli. (foto)



Dos meses después, el 5 de julio, mediante el Decreto del Poder Ejecutivo N° 1255 se designa una Comisión Organizadora de cinco miembros La misma estaba conformada por la Licenciada Susana Alicia Ferraris ,el Ingeniero Angel Rafael Corso, el Contador Héctor Carlos Cozzi , el Licenciado Daniel Eduardo Martínez y el. Licenciado Héctor Ruben Tomasini, todos en la foto que continúa.



Miembros de la Comisión Organizadora de la UNLaM

El carácter que tendría cada uno de ellos lo establecía el artículo 4 del citado decreto.

*“Los funcionarios nombrados en artículo precedente desempeñaran la misión encomendada con jerarquía y nivel de remuneración equivalente al de Secretario Académico de Universidad Nacional”*

De aquellos primeros momentos nos llegan voces de quienes los vivieron y los recuerdan. José Ibarra, quien fuera uno de los primeros empleados administrativos que tuvo la institución y actualmente Secretario Administrativo del Departamento de Humanidades recuerda:

*“Cursé tres materias en Lomas de Zamora. Me afilié al Peronismo de La Matanza. En Lomas de Zamora conocí a Daniel Martínez, quien me invitó a trabajar aquí.*

*Al principio solo venía la Comisión. Yo abría las puertas con el Rector y éramos tres los no docentes al comienzo: Cristian Blotto, Lidia Rodino y yo*

*Allá por Septiembre u Octubre de 1990 me llamó Pinelli y me dijo "...Aquí está la llave del Rectorado...", y mi oficina estaba allí a dentro. La dirección era Provincias Unidas 2508. 1er. Piso. Primero fuimos nombrados por el Ministerio de Economía.*

*El grupo de trabajo- en esa época lo conformábamos El Rector, el Secretario Académico, la Comisión organizadora y los tres empleados.*

*El Secretario Académico era Rene Nicolletti. El traía nuestros sueldos del Ministerio.*

*Recién en Noviembre de 1990 fui nombrado. Me ocupaba de cuestiones del área académica hacía todo lo relacionado con la inscripción de los primeros alumnos, incluyendo pases de la Universidad, venían de tomos de Lomas de Zamora.(...)*

*Había alumnos de la Sede de Isidro Casanova. Allí cursaban materias de Ciencias Económicas.*

*En Crovara también había una sede y se pasaron 300 alumnos. (...). Se comenzó con aproximadamente 1000 alumnos.”<sup>5</sup>*

Obsérvese que ya se menciona aquí a un "Secretario académico", pero este nombramiento llegaría después de la designación de la Comisión Organizadora y recayó sobre el Dr. René Nicoletti, quien desempeñará a través del tiempo, diversos roles vinculados con la Gestión de la universidad.

Ya se explicó que como no se contaba con edificio propio al principio se funcionó en distintos lugares que le fueron facilitados para esa instancia. Mientras las oficinas se hallaban en la Calle Provincias Unidas se dictaron clases en las escuelas N° 51 y N° 52 de San Justo y en la N° 27 de Lomas del Mirador.



---

<sup>5</sup>Entrevista A José Ibarra (2003) Archivo Junta de Estudios Históricos de la UNLaM. El Lic. José Ibarra hoy es Secretario Administrativo del Departamento de Humanidades y Ciencias Sociales y Docente, pero fue además de personal No docente, el Primer Presidente del Centro de Estudiantes.



Así recuerda, aquel período, Cristian Alexis Blotto<sup>6</sup>, otro de los “no docentes” iniciales:

*“El edificio de la sede estaba en Provincias Unidas y Berón de Astrada. Se comenzaron a dictar las clases en el año 1991, se vino acá en el año 1992 En el Departamento de Ciencias Económicas<sup>7</sup> se dictaban dos carreras: Contador Público y Licenciado en administración de empresas. En el Departamento de Humanidades, la Licenciatura en Trabajo Social.*

*Estaban la Mesa de Entradas y el Despacho. Al principio no había aulas.*

*En su momento se ambientó la sala de conferencia el “Aula Magna” Las primeras treinta y dos aulas se construyeron en el edificio de la Biblioteca<sup>8</sup>.*

*Los primeros muebles que tuvo la UNLM fue la resaca de la Volkswagen: escritorios de chapa, archivos restaurados, y se los daba la seguridad de la fábrica. Estaban los departamentos de Mantenimiento y Limpieza. (...)*



*En 1991, sobre Florencia Varela comenzó a funcionar el área administrativa donde está el Departamento de Ingeniería. En la mesa de entrada fue ingresando personal”.*

Ese año 1991, 1200 inscriptos formaron el alumnado de la flamante universidad, para las tres carreras de grado que se ofrecieron

A partir de 1991 se tomó posesión del predio que hoy ocupa Allí se iniciaría el segundo año lectivo con 3.700 alumnos. Es por aquel origen que el primer Aula Magna con que se contó se denominó “La Fábrica” y que su vista área recuerde aquella arquitectura. La vida fabril anterior signó sus inicios, le otorgó su configuración edilicia exterior actual, le prestó su mobiliario inicial y perduró en algunos de sus símbolos.

El primer Estatuto Universitario se aprobó por Resolución N° 10 del Rectorado fechado el 10 de Diciembre de 1990. La primera estructura académica quedó conformada por tres Departamentos: Ciencias Económicas, Humanidades y Ciencias Sociales e Ingeniería e Investigaciones Tecnológicas.

<sup>6</sup> Entrevista realizada a Christian Alexis Blotto (2003) Archivo de Junta de Estudios Históricos de la UNLaM

<sup>7</sup> Este Departamento recibió en algún momento otra denominación, como se verá.

<sup>8</sup> Hace referencia a la primera biblioteca que tuvo la UNLaM, no a la actual.

Las carreras de grado que se ofrecieron fueron:

Contador Público  
Licenciatura en Administración  
Licenciatura en Trabajo Social  
Ingeniería en Sistemas



*Primeras aulas en el predio de Florencio Varela.*

Hacia 1993 es designado, a instancias del Ministro de Cultura y Educación –Ingeniero. Jorge Rodríguez-para concluir el ciclo

normalizador el Ingeniero. Ernesto Cartier. Se elaboraron los padrones para constituir los diferentes claustros y se llamó a elecciones para integrar la Asamblea General que debía aprobar los Estatutos definitivos y designar autoridades.

Se realizaron las primeras elecciones de los claustros y el 27 de mayo de 1994, en el salón “La Fabrica” sesionó la primera Asamblea Universitaria, que designó en primera instancia al Profesor Tomasini, como Presidente Provisorio, para luego aprobar el Estatuto (redactado por los Dres. Gustavo Castro y Palacios Hidalgo). Se procedió luego a la elección del Rector y Vice-Rector .Fueron así electos el Ingeniero Ernesto Cartier y el Licenciado Daniel Eduardo Martínez. Asimismo quedó en esta instancia constituido el Honorable Consejo Superior y los respectivos Consejos Departamentales.<sup>9</sup>

En 1994 se suma el Instituto de Postgrado, que hoy cuenta con una Escuela de Formación Continua donde se realizan carreras de Complementación Curricular y una Sede en Capital Federal donde se cursan las carreras de post-grado. También se creó un cuarto Departamento, el de Educación, pero su accionar no prosperó y se volvió a los tres iniciales, hasta que fue creado el de derecho y Ciencias Políticas, muchos años más tarde.

A las carreras fundacionales se han ido agregando otras como las de educación física e Ingenierías

En estos pocos años, se ha realizado mucho, se ha construido dentro de la infraestructura de “la fábrica original“un verdadero centro de difusión educativa y cultural, que impacta no sólo al partido, sino a todas las zonas aledañas en forma directa y que realiza docencia, investigación y extensión dentro de parámetros de

---

<sup>9</sup> La autora fue la primera profesora que emitió su voto, en el acto eleccionario y formó parte de la Primera Asamblea Universitaria, como Consejera del Departamento de Ciencias Económicas representando el claustro de profesores.

calidad académica. Indudablemente la acción sostenida de Daniel Martínez, (foto) su actual rector, está íntimamente ligada a estos logros.



Para conmemorar los diez años de vida de la Institución y a pedido del rectorado entre otras iniciativas culturales surge la Junta de Estudios Históricos, Geográficos y Estadísticos del Partido<sup>10</sup>, cuya obra de investigación y posterior extensión, ha originado muchos de los libros informes y material de archivo, que se citan en esta

obra.

Esta universidad cuyo predio, con sus aulas, su biblioteca, sus laboratorios, su radio, su periódico, su campo de deportes con su piscina olímpica y sus espacios parqueados, es un verdadero ejemplo de lo que puede hacerse cuando toda una comunidad camina en por de un objetivo común. La UNLaM asombra a quien la ve por primera vez porque se destaca dentro del sistema universitario nacional.

El emblema de la universidad que puede observarse al lado de su nombre en la entrada principal, hace honor a la idea que a través del tiempo ha impulsado su acción. Es una hélice de turbina que gira hacia un futuro coloreado por el verde de la esperanza.



## **LAS FÁBRICAS RECUPERADAS.**

Se ha mencionado que ante las graves consecuencias de la aplicación de las políticas neoliberales en el partido surgieron diversas respuestas a las necesidades de los sectores afectados. Es el caso de las fábricas recuperadas. Este fenómeno se

---

<sup>10</sup> Ese Instituto de investigación en historia local nace de un proyecto presentado por la autora, ante el Consejo Departamental de Ciencias Económicas cuando era Consejera

enmarca dentro de los nuevos movimientos sociales de resistencia al modelo neoliberal en todo el país. Debe necesariamente vincularse a la aparición de los piqueteros, a los movimientos de desocupados y a las asambleas barriales. Todos integrantes de sectores directamente afectados por las políticas aplicadas y que se solidarizan mutuamente, constituyendo un tejido asociativo de resistencia y lucha en una Argentina de donde se los ha excluido y a la que sienten devastada.

Se llama fábrica recuperada por los trabajadores a una empresa gerenciada por sus ex empleados. Estos toman el control cuando los patrones o gerentes se declaran en bancarrota y desaparece su fuente laboral. En algunos casos toma el nombre de “fábrica recuperada” porque se suma al movimiento de estas empresas dentro del sector industrial.

Se suele ubicar la génesis de estas iniciativas en las ocupaciones de fábricas de la Italia de los años 1920, o en la tomas de fábricas a partir del mayo francés.

Con relación a la primera referencia, en Milán y Turín, en 1920, muchas fábricas fueron ocupadas por sus trabajadores por una serie de conflictos. Sin embargo, a pesar de la presión de numerosos grupos - anarquistas y futuros comunistas, como Gramsci <sup>11</sup>- fue más fuerte la influencia del partido socialista que consiguió persuadir a los trabajadores a que dejaran los lugares de trabajo a la patronal. Datan también de este período la instalación de los “Consejos de fábrica”, que eran aquellos organismos que encuadraban a todos los productores en el lugar del trabajo, con el fin de administrar los medios de producción.

En cuanto al Mayo francés debemos recordar aquellas jornadas que comenzaron en París durante el año 1968 y que se prolongaron durante un mes, cuando se produjo una huelga general de estudiantes y de diez millones de trabajadores franceses que paralizaron el país por completo, siendo impulsada principalmente por la Confederación General del Trabajo (CGT).

Volviendo a las “fábricas recuperadas” en el año 2005, se llevó a cabo en la Ciudad de Caracas Venezuela, el Primer Encuentro Latinoamericano de Empresas Recuperadas, donde se encontraron representantes de 263 compañías con problemáticas sociales económicas y laborales similares. De allí surgió el “Compromiso de Caracas” que es un texto reivindicatorio del movimiento.

Obviamente en nuestro país la aplicación sistemática de políticas económicas de corte neoliberal condujo a una situación de crisis estructural que atravesó todas las dimensiones posibles.

---

<sup>11</sup> Antonio Gramsci fue un intelectual y activista italiano, fundador del Partido Comunista en ese país.

Las medidas políticas, tales como privatización de empresas estatales de servicios, apertura de aduanas a productos extranjeros, sin tener en cuenta medidas de protección nacional, inversiones y préstamos a altas tasas de interés, favoreciendo la especulación financiera de los mercados bursátiles, todo ello condujo a una des-industrialización del país, con el correlato de desempleo en forma masiva (desempleo superior al 25%), empobrecimiento de más de la mitad de la población –36 millones de habitantes- que acrecentó en forma desmedida la brecha entre ricos y pobres.

La concentración de la riqueza en manos de unos pocos fue una resultante directa de este accionar. La corrupción fue también estructural y no faltaron desde luego, socios también para instalar y hacer progresar un sistema perverso en el que, cada día, miles de mujeres y hombres ingresaban a las esferas de la pobreza y la marginación social.

Frente a este escenario de carencias y ante la amenaza de un futuro peor estaban los trabajadores que cada día pasaban a engrosar las cifras de desocupados.

Muchas empresas cerraban por quiebras, a veces fraudulentas o bien porque sus dueños las abandonaban. Los trabajadores de algunas de estas empresas optaron por defender sus puestos de trabajo y tomaron las fábricas abandonadas y decidieron poner en marcha la producción de las mismas, “recuperándolas y haciéndolas suyas”

No se trataron de fáciles decisiones porque significaron toda una serie de acciones de resistencia y de lucha de toda índole. Hubo represión policial, presiones legales, económicas y sociales.

Es importante cuando se aborda esta temática observar que tipo de red organizativa de recuperación sigue cada empresa. Se coincide con el criterio adoptado por Davolos y Perelman<sup>12</sup>, que sostienen que a partir de diciembre de 2001 se fueron estructurando básicamente tres tipos de redes de organización que definieron formas diferentes de recuperación. En la actualidad se les reconoce como espacios distintos, ya sea por el tipo de forma social que propician, como por el tipo de relaciones que fueron tejiendo con el resto de la sociedad. Estos espacios se fueron constituyendo alrededor de algunas experiencias consideradas fundantes.

Existían y de allí partieron empresas que ya tenían una fuerte organización gremial previa a la recuperación y que durante el proceso de ocupación y puesta

---

<sup>12</sup> DAVOLOS, Patricia, PERELMAN, Laura (2005) *Ilustración de las políticas neoliberales*. Ilustración de las políticas neoliberales. Respuestas al neoliberalismo en Argentina. Política y cultura N:º 24 México

en producción por parte de los trabajadores contaron con el apoyo de la organización sindical, sobre todo regional a la cual pertenecían.

El Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas (MNER) se constituyó en el agrupamiento más importante donde la metalúrgica IMPA y las pertenecientes a la seccional Quilmes de la UOM fueron los actores más importantes en la estructuración del movimiento. Posee una fuerte tradición sindical y promueve la formación de cooperativas para lograr mantener las plantas en funcionamiento. La política de este sector fue aprovechar los resquicios que permitía el régimen legal vigente para lograr la expropiación de las empresas a manos de los trabajadores, evitando que la deuda contraída por los antiguos dueños (que anteceden a las quiebras o convocatorias de acreedores) recaiga sobre los ex asalariados.

Aun cuando las empresas organizadas en torno al MNER optaron por la figura legal de cooperativa, en general los trabajadores pertenecientes a este movimiento establecieron distancias con el "mundo cooperativo", al que identificaron con el sector de los pequeños empresarios e incluso ligado a estrategias fraudulentas para encubrir relaciones asalariadas (prácticas frecuentes en Argentina). De este modo, los trabajadores optaron por la *autogestión obrera* de la que se sentían más cercanos al identificarla con la tradición de lucha del movimiento obrero. Por último, este sector sostenía que la construcción de este espacio debía guardar autonomía respecto del Estado y de los partidos políticos.

Por su parte, el frigorífico Yaguané presidió la Federación Nacional de Cooperativas de Trabajo en Empresas Reconvertidas (Fencooper), al cual los que no estaban integrados en este espacio, le adjudicaban *falta de independencia del Estado* (la Fencooper es dependiente del Instituto Nacional de Economía Social) y relaciones con la "burocracia sindical" que cumplió un rol pasivo o poco crítico frente a las transformaciones de corte neoliberal que se efectuaron durante la década de los noventa. Muchas de las empresas aquí agrupadas han comprado el paquete accionario a partir de las deudas salariales y de la indemnización, lo cual ha implicado hacerse cargo de las deudas preexistentes. Esta modalidad, que se encuadra dentro de los límites legales que ponen el acento en el resguardo de la propiedad privada, no implica que en el periodo previo no se hayan desatado importantes conflictos en las plantas, como es el caso paradigmático de las luchas sostenidas por los trabajadores del frigorífico Yaguané, que trataremos con más detalle.

Finalmente, se encuentra el fenómeno que abrieron los trabajadores de la empresa de cerámicos Zanón. El agrupamiento sindical al que pertenecía la comisión interna de esta planta ganó la seccional del sindicato de ceramistas de la provincia de Neuquén, casi un año antes de que se realizara la recuperación. Esta corriente político-sindical está ligada a un partido de la izquierda que plantearon

que la recuperación de empresas debía enmarcarse en la elaboración de un plan de producción que permitiera reorientar la actividad productiva de estas plantas en función de las necesidades más apremiantes de la población y donde los organismos y reparticiones públicas (escuelas, hospitales, viviendas, etcétera), pasaran a abastecerse con los productos suministrados por las empresas en manos de los trabajadores. Este planteamiento estaba unido -además- a la propuesta de creación de una banca estatal única, capaz de darle el financiamiento necesario a estas iniciativas y en cuyos directorios deberían incorporarse representantes de las empresas autónomas estatizadas.

Esta línea de recuperación sería seguida por un escaso número de empresas. Sin embargo, el caso Zanón constituyó una experiencia trascendente por tratarse de una fábrica con tecnología de punta, por ocupar una cantidad significativa de trabajadores y por haber desarrollado una importante articulación con otros movimientos sociales del mismo territorio provincial, privilegiando dentro de éstos a las organizaciones de desocupados

Es posible entonces advertir identidades diferenciadas dentro de los agrupamientos que se fueron delineando en torno a la recuperación de empresas. No obstante, también se debe señalar que existen instancias abiertas de vinculación y se propugna la unidad en la acción (no por objetivos políticos), aunque hasta el momento dicha vinculación se ha expresado en forma fragmentada y diferenciada. Aun cuando se fueron conformando distintos sectores bien diferenciados, existe una cierta unidad básica de criterio en las caracterizaciones y efectos sociales que produjeron respecto de la legitimidad de la recuperación de fábricas. La discusión planteada encuentra sus fundamentos alrededor de dos principios básicos presentes con igual peso en la constitución: el derecho a la propiedad privada y el derecho al trabajo. A partir de esto, los sectores políticos y las organizaciones sociales que apoyan estas experiencias bregan por rediscutir aquellos aspectos incluidos en la normativa que obstaculizan su consolidación desde el punto de vista legal, entre las que se destacan la Ley Nacional de Expropiación y la Ley de Concursos y Quiebras. Incluso, se han presentado proyectos de ley con el objeto de despenalizar a los trabajadores por la ocupación y puesta en producción de fábricas si existe previamente un incumplimiento del contrato salarial por parte de los empleadores.

Llevando ahora estas cuestiones al territorio de La Matanza hemos hallado que dentro del MNER cuya voz reivindicatoria es **Ocupar, resistir, producir**.<sup>13</sup>. Aparecen dos tipos de empresas radicadas en La Matanza, unas las que se referencian dentro de algún agrupamiento y otras que no pertenecen a ninguno.

Estas son las siguientes:

---

<sup>13</sup> <http://www.nodo50.org/>

**“Movimiento nacional de fábricas recuperadas por los trabajadores” (MNTFR)** Este movimiento comenzó con la recuperación de la ex Gip-Metal S.R.L. el 22 de Agosto de 2000; ubicada en Spur 354 de la localidad de Sarandí, Partido de Avellaneda, Provincia de Buenos Aires.



Para conocer cómo los integrantes de este grupo fueron resolviendo las situaciones límites que se les presentaron y se convirtieron en cooperativas de trabajo ampliaremos muy brevemente algunos detalles acerca de la historia de la Cooperativa de Trabajo La Matanza.

La empresa LHIMA S. A. fue fundada en el año 1967. Comenzó siendo un pequeño galpón que luego sería ampliado hasta llegar a ocupar el tercio de manzana que ocupa actualmente. En Ruta 3 km. 22.300 Isidro Casanova. A principios de la década del '90 la empresa se transforma en SAMACI S. A.

La época de mayor producción fue entre 1994 hasta el año 1996, cuando contaba con una cartera de 500 clientes y producía 25 toneladas mensuales de materia prima. Los trabajadores llegaron a ser 50;

En La Matanza lo integran

- San Justo, ex fábrica San Justo SA, que fabrican ópticas para automóviles, (San Justo)
- Fundación LB, ex La Baskonia, dedicados a la fundición (Gregorio de Laferrere)
- La Matanza, ex SAMACI S.A., que es una bulonera
- Cootra Cauch. situada en La Tablada que se dedica al caucho.



*Socios de la Cooperativa La Baskonia y Cooperativa San Justo, exhibiendo el fruto de su trabajo en el Cuarto Encuentro Nacional de Fábricas Recuperadas (2004)  
Fuente: <http://www.fabricasrecuperadas.org.ar/>*



trabajaban en dos turnos de 12 hs.

En el año 1996 surge un problema entre los socios empresarios y optan por dejar la administración en manos de un tercero, delegando la administración de la fábrica. Culpan al "efecto tequila"<sup>14</sup>. Poco a poco se suprime el pago de premios y horas extras a los obreros y el nivel de producción comienza a caer, las deudas aumentan y los trabajadores comienzan a sufrir deterioros en sus salarios. Las cosas no mejoran y al fin en el año 2000 los trabajadores toman la planta pero los representantes de la UOM que los acompañaban son corridos por fuerzas de seguridad convocados por el administrador. Al fin en el 2001 los dueños abandonan la empresa, dejando a su administrador con todo el poder de decisión sobre el destino de la fábrica y de los trabajadores. La empresa queda acéfala.

Aconsejados por la gente de la Cooperativa El Palmar se contactan con Luis Caro y comienzan los trámites para formar la Cooperativa de Trabajo La Matanza Ltda.

El 11 de Marzo el IPAC aprueba el Estatuto de la Cooperativa y otorga la autorización para trabajar bajo el N° 005078 Comienzan a trabajar y el 2 de Septiembre el INAES aprueba el Estatuto de la Cooperativa La presidencia de SAMACI S. A., a cambio de las deudas contraídas con los trabajadores, otorga las máquinas a la Cooperativa de Trabajo La Matanza Ltda. Y luego en el año 2003 comienzan las gestiones para lograr una ley de expropiación del inmueble.



Volviendo al MNER, este movimiento es liderado por el abogado Luis Caro (foto) quien sostiene que *“la ley dice que los bienes de cualquier naturaleza se pueden expropiar, y por lo tanto una fábrica se puede expropiar”*<sup>15</sup>.

El MNER explica así organización interna de las empresas recuperadas<sup>16</sup>.

La gestión de las empresas recuperadas se realiza sin la aplicación de jerarquías administrativas y operativas en el marco del proceso de división del trabajo tradicional y los resultados económicos alcanzados por la actividad desarrollada se distribuyen de manera igualitaria mediante retiros porcentuales definidos por la

---

<sup>14</sup> Se conoce así a la crisis económica de México en 1994 que tuvo repercusiones mundiales. Se dio durante los primeros días de la presidencia de Ernesto Zedillo y fue provocada por la falta de reservas internacionales, causando la devaluación del Peso

<sup>15</sup> Luis Alberto Caro, abogado de la Pastoral Social de Avellaneda y leuador por los derechos de los trabajadores fue entrevistado por Hilda Agostino en el 2003. Archivo de Junta de Estudios Históricos de la UNLaM Cod. Ind-2/004

<sup>16</sup> <http://www.fabricasrecuperadas.org.ar/>

asamblea. En el caso que alguna función requiera de un profesional o técnico especializado que no está de acuerdo con el nivel de ingresos de los socios, el mismo es evaluado y puede ser contratado con una remuneración superior, pero no puede ser socio de la Cooperativa y por ende no participa del proceso decisorio.

La viabilidad de estas empresas a diferencia de las empresas donde se gestión a partir del capital no está condicionada por una tasa de retorno de lo que se invierte sino por el bienestar de los trabajadores. No se persigue solo un logro económico sino una mejora en las condiciones de vida de todos quienes integran la cooperativa.

Cada trabajador de las fábricas del Movimiento, tiene claro que sus fuentes de trabajo y sus niveles de ingreso dependen que el cliente elija sus productos y a ello destina sus esfuerzos ya que el cliente es la fuente de los recursos económicos de la organización y para satisfacerlo se debe cumplir con la calidad, las cantidades y los plazos acordados.

Cada proceso está ejecutado por trabajadores que conocen en profundidad el rendimiento de su equipo. Ante problemas humanos o dentro del propio proceso de fabricación, se ponen de manifiesto y se buscan soluciones entre todos pues a todos afecta lo que ocurra. Algunas fábricas están en proceso de certificación de calidad, no solo con el objetivo de abrir nuevos mercados, sino para trabajar de manera más ordenada.

Existe dentro del movimiento un fondo solidario que ayuda a solucionar necesidades financieras temporarias, Cada empresa tiene además su propia reserva para enfrentar imprevistos. Cuando se recurre al fondo del movimiento no se cobran intereses

El Fondo Solidario permite fortalecer el desarrollo de toda la red de fábricas del Movimiento permitiendo el mejoramiento de su posición competitiva.

Luego aparecen las empresas reunidas en la Federación Nacional de Cooperativas de Trabajo Reconvertidas (FENCOOTER,) que son:

El Palmar, Cerámicos (foto)

Oblack metalurgia (Virrey del Pino)

Palmar, construcción (G. de Laferrere)

Roby, cosméticos (Virrey del Pino)

Ex -Yaguané, alimenticia (Virrey del Pino)



Entre las empresas citadas por el MNER que no se referencian en ningún agrupamiento y están situadas en el partido se encuentran:

Fabrica de Guantes, textil, (González Catan)

Interpak, gráfica (Lomas del Mirador)

Tamarit, metalurgia.

Existe hoy en el partido un **Foro de empresas y fábricas recuperadas** dentro de la esfera del IMDES (Instituto Municipal de Desarrollo Económico y Social).

Este instituto nace durante la crisis socioeconómica que estalló en diciembre de 2001 cuando el Estado debió asumir un rol verdaderamente activo en el campo de la recuperación del trabajo.

Actualmente asiste a las cooperativas de trabajo y empresas recuperadas por los trabajadores en los aspectos organizativos, jurídicos y legales. También forman parte del espíritu del mismo las tareas encaradas hacia el fortalecimiento integral de estas empresas.

Trabaja en tres planos: fomentando el asociativismo genuino, fortaleciendo institucionalmente a las cooperativas existentes y apoyando a las empresas y fábricas recuperadas.

Se agrupan en este foro nueve empresas que representan 1200 puestos de trabajo

Las empresas son:

1. Cooperativa de Trabajo El Palmar Ltda.
2. Cooperativa de Trabajo L. B. Ltda. –



*La Presidenta Cristina Fernández y el Intendente Fernando Espinoza en Cooperativa de Trabajo El Palmar Ltda.*



*Inauguración de Cooperativa de trabajo La Foresta. Virrey del Pino.*

3. Cooperativa de Trabajo San Justo Ltda. -
4. Cooperativa de Trabajo Cootrafriya Ltda.(ex Frigorífico Yaguané) -
5. Cooperativa de Trabajo Robycoop Ltda. (ex Roby)
6. Cooperativa de Trabajo Sigas Ltda. -
7. Cooperativa de Trabajo La Matanza Ltda. -
8. Cooperativa de Trabajo Caucho Unión Ltda. -
9. Cooperativa de Trabajo La Foresta Ltda.

En general las empresas recuperadas tratan hoy de resolver una serie de cuestiones que se reúnen en tres ejes:

Leyes de expropiación y obtención del título de propiedad

Falta de capital de trabajo, para competir en igualdad de condiciones con los capitales privados

La contemplación de una nueva figura social, que no sólo abarque a las recuperadas sino también a otros sectores, que es reconocer al trabajador autogestionado.

En La Matanza se halla una de las primeras empresas recuperadas del país. Es el *Frigorífico Yaguané*, fundado en 1958. En Yaguané trabajan aproximadamente quinientas personas. Pertenecía a un grupo empresario del cual formaba parte el que fuera Diputado y Ministro del interior de Carlos Menem, Julio Mera



Figueroa<sup>17</sup> con el cual comenzaron los problemas del frigorífico, pero luego se hizo cargo del paquete mayoritario José Alberto Samid, (foto) quien según los obreros “llegó para llevar a la empresa a la quiebra”<sup>18</sup>. Yaguané tenía una enorme capacidad de faena de vacunos anuales, y en la década de

los ochenta llegó a ser una de las empresas más importantes del país, pero sufrió, siempre según aseguran sus ex obreros, un vaciamiento, con lo que empezó la caída del Frigorífico.

*“Fue triste darse cuenta de que esto se venía abajo. Era como ver a un padre que se estaba muriendo. Así nos sentimos. Lo lógico hubiera sido irnos a otro*

<sup>17</sup> Falleció en mayo del 2002.

<sup>18</sup> Publicado en Página 12 el 25/11/99

*lado, pero nosotros queríamos reflotar el frigorífico. Era nuestra vida...”, dice Raúl Wechsung, un trabajador de Yaguané. “Fue muy duro. Estuvimos un año contando monedas...”.*

La deuda del frigorífico, ascendía a millones de dólares. El fin de la empresa parecía estar sentenciado. Sin embargo, ante la amenaza de despidos, los trabajadores que formaban parte de Yaguané ocuparon las instalaciones durante 8 meses, turnándose para ver a sus familias

Así recuerda, Daniel Flores (foto) un ex operario que fue Presidente de la Cooperativa del Frigorífico Yaguané. *“La idea de la cooperativa de trabajo había surgido un año antes como una solución ante la situación de una fábrica que veíamos que iba a la quiebra sin remedio, mientras nosotros queríamos seguir*



*trabajando. En un momento en que el desempleo crecía día a día no veíamos otra alternativa que conseguir la continuidad laboral de la fábrica. Al principio, todos vestidos de blanco y listos para empezar a trabajar, se sentaban en el vallado de amarillo y negro de la entrada de la planta, esperando que llegase algún camión con animales para faenar. Y claro, no nos tenían confianza y no nos querían dejar animales: ‘Están muertos de hambre’, pensaban y tenían razón, pero nosotros sólo queríamos trabajar y trabajar bien”.*

Pero nadie se animaba a dejarles animales para faenar porque tenían miedo que se los comieran, tal era la situación de hambre que padecían los trabajadores y sus familias, hasta que gestionaron para cada uno de ellos subsidio por desempleo y lo invirtieron para producir.



En 1997 se llevaban diez pesos por semana cada uno y dos kilos de carne, pero dos años más tarde se convirtieron en el frigorífico que más cabezas faenó en el país, e incorporó a la cooperativa a más de cien trabajadores que retiraban unos 400 pesos mensuales. Más tarde lograron contar con obra social,

comedor y ómnibus. Construyeron una biblioteca popular (con cursos gratuitos y apoyo escolar), aprobaron un plan de viviendas económicas para sus asociados con el sistema de autoconstrucción y realizaron un anexo deportivo para los hijos de los trabajadores con escuelita de fútbol

Sin embargo, para no suponer que todo en un espacio recuperado es color de rosa y que las relaciones en una fábrica de este tipo son fáciles y están exentas de conflictos, es interesante escuchar al mismo Daniel Flores, cuando decide retirarse del Ex Frigorífico Yaguapé

*“La primera etapa de la cooperativa fue muy exitosa, los primeros meses tuvimos problemas pero después, una vez que pudimos manejar el negocio nos fue muy bien. Cuando yo digo nuestra crisis, no eran particulares del Yaguapé, en ese momento quedó toda la gente de “CEPA” uno de los frigoríficos exportadores más importantes de la Argentina y quedo “Río Platense” y puedo nombrar montones de frigoríficos que por la causa que se cortaron las exportaciones tuvieron grandes crisis(...) Hay uno que ustedes habrán leído en los diarios porque fue muy comentado ARREBIF, (de San Nicolás), cerró y después le daban un subsidio, durante años, el frigorífico trabajaba muy poquito... dentro de los que le daban un subsidio estaba la hija de Ordeh que era el dueño del frigorífico, y ella figuraba dentro del plantel que cobraba el subsidio del gobierno. ¡Salió en los diarios y fue un escándalo! Pero con esto lo que quiero decir que el nivel de la crisis de la industria era muy grande, no era Yaguapé solo el que tenía crisis, digamos que la crisis era de la industria. (...) Bueno, nosotros íbamos muy bien un poco hablando de los beneficios una vez que nosotros nos consolidamos como cooperativa, sí que teníamos beneficios. Compramos una casa que en ese momento valía 8 mil dólares, para hacer una biblioteca popular al lado del frigorífico, pusimos computadoras, 2000 libros, 5 computadoras y se le daba a la gente del barrio, de la zona, le dábamos todo lo que era información para estudiar, pero también se le daba gratis: inglés, apoyo escolar primario a los chicos que no tenían, que andaban mal en el colegio, se le daba computación gratis, desayunos, meriendas porque los barrios de ahí son gente muy pobre. Los chicos decían que la mamá los había mandado porque no tenían para comer, preparábamos desayuno y merienda como para compensar el problema de los hogares. Después la gente tenía una medicina prepaga, teníamos la “Figuroa Paredes” como clínica de cabecera, teníamos por semana sin cargo 5 kilos de carne para el personal, le pagamos los servicios de luz, teléfono, gas, se le daba útiles, guardapolvos y zapatillas todos los años a los chicos y en proporción cobrábamos los socios de la cooperativa un 40-50% más de lo que cobraban en cualquier otro frigorífico. En la época buena, teníamos un taller de costura y una proveeduría propia (...) Era un autoservicio, se vendía con un 20-25% más barato. Es decir que la cooperativa realmente en un momento fue muy buena, su*

*situación (...) a partir del 2001 se deterioro la situación. Pero también contábamos con un problema, un fenómeno nuevo que nosotros no habíamos tenido en cuenta, que era el ingreso de gente nueva a la fábrica. Nosotros nos quedamos con un promedio muy alto de edad de la gente cuando se formo la cooperativa, y esa gente se fue jubilando, retirando y tuvimos la necesidad, porque aparte se nos había agregado el trabajo, de tomar gente nueva. La gente nueva entró con una conciencia diferente de lo que era el concepto de cooperativa. Entonces lo tomaba como un trabajo. (...) Claro, como que nosotros éramos los patrones entonces iban a trabajar a una empresa, antes era puro esfuerzo, todos tirábamos igual eh, la gente nueva que entraba raramente tomaba la misma (...) generalmente lo que intentaban era trabajar poco, es decir lo que realmente se hace en una empresa de capital. Eso empezó a traer roces porque la gente decía: ¿Cómo entran los nuevos y no hacen nada y ganan lo mismo que nosotros? y ¿Por qué tenemos que aguantar nosotros esto? Y empezó a haber conflictos internos. Bueno, digamos que ahí empezaron los primeros roces en ese aspecto, después en algún momento tuvimos problemas en la dirección. Yo creo que fundamentalmente lo que a mí me hace tomar la decisión de irme de la cooperativa, es que se había roto el grupo, digamos, fundador de la cooperativa. Donde comenzamos a tener muchos conflictos en el grupo, yo decía si la cabeza está mal como pretendemos que ande bien el resto de la gente. Bueno en un momento dado, lo echamos al tesorero, no porque haya manejado mal los fondos de la cooperativa, porque en realidad no lo hacía, sino porque se robaba atrás de él (...)Decidimos echarlo y cuando lo sacamos al tesorero eh, se produjo una ruptura, digamos una, un gran desconcierto en la gente, y dijimos bueno si hay que cambiar eh... vamos a hacer un plebiscito y que la gente elija una nueva... para que la gente elija una, si el plebiscito confirma la comisión bien, y si dice que la comisión esta no tiene que seguir, yo renuncio y no, no voy a participar de nuevo en las elecciones. Perdimos el plebiscito por 16 votos, con muy poca participación de la gente, es decir éramos 480 y participaron 200-230 personas.”<sup>19</sup>.*

Es difícil mantener una idea de solidaridad, de lucha y de orgullo por lo obtenido cuando no ha costado verdaderos sacrificios personales el lograrlo, las cooperativas de trabajo no son una excepción.

Se ha visto que la década del ‘90 y sus políticas generaron verdaderos dramas sociales y humanos, pero también cabe ahora decir que corresponde a estos tiempos y a la sociedad actual reinstalar los valores que se relacionan con una

---

<sup>19</sup> Entrevista realizada por María Soledad Paria el 25 de Septiembre de 2005 Programa ADAI. Archivo Histórico Municipal

“cultura del trabajo” porque tantos grupos de gente han estado alejadas de fuentes laborales genuinas y de las obligaciones que esto conlleva, y durante tanto tiempo, que no han asumido lo que esto implica. Es preciso que recuperemos entre todos y valoremos la dignidad que debe traer aparejada ser un trabajador y se exija a los sucesivos gobiernos poder llevar una vida acorde a esos valores a partir de lo producido como tales.

Deseamos que sean las voces de los protagonistas de estas luchas quienes sigan teniendo un lugar central para finalizar ese apartado. Es por ello que elegimos del excelente trabajo “*Cooperativa L.B, El hierro no quema...acaricia*”<sup>20</sup> los siguientes testimonios, compartiendo con los autores fundamentalmente la siguiente idea:

*Fue la cultura obrera, los rasgos de solidaridad, las alternativas de resistencia, las re significaciones de contenidos y los cambios de auto percepción del campo popular y la clase obrera los que, permitieron gestar la recuperación de plantas a lo largo del país tras 1990”.*

*Y aquí las voces:*

*“Un día se dijo basta, esto no va más. Por ejemplo hablábamos de fines del 2001 decíamos época de fiesta, calculábamos algún dinerillo .como para Navidad, como para el 31, entonces llegó el 24 y nos fuimos a las 4 de la tarde con 20 LECOPS<sup>21</sup> (...) se aproximaba reyes, en reyes unos e dibuja una imagen de camello con alguna bolsa de juguetes, ante la promesa de los señores de pagar, uno soñaba con algo para ilusionar a los hijos de cada uno de nosotros. Cosa que no ocurrió, cero moneda, entonces sentimos esa indignación “de sentirnos indignos “, de casi nos tener la familia bien alimentada, de no tener una familia alegre, entonces dijimos ¡Basta!”<sup>22</sup>*

En la última década los medios de difusión han exacerbado el antagonismo de la sociedad contra la clase política y sindical, sin embargo véase como se opinaba sobre esto en La Matanza con relación al tema en tratamiento.

Se le pregunta a un obrero ¿Los políticos se portaron bien?

---

<sup>20</sup> BICHER,M., FERNÁNDEZ,J.,MEDICA,G.,VARCASIA, M., VILAS.S (2005) *Cooperativa “L;B”. El hierro no quema... acaricia”*. Documental presentado en las 1eras Jornadas de Historia Regional de La Matanza. UNLaM .Hoy en archivo de Junta de Estudios Históricos.

<sup>21</sup> Vales que reemplazaban al dinero. LECOP (Letras de cancelación de obligaciones provinciales) fueron una serie de bonos de emergencia emitidos entre el 2001 y el 2002. Originalmente fueron creados por el gobierno de F. de la Rúa, con el fin de cancelar las deudas del Estado con las provincias debido a la falta de recursos financieros. Pero en el 2002, ya bajo el gobierno de Eduardo Duhalde, se realizó otra emisión de Lecops, en muchos casos, para pagar sueldos y subsidios estatales tales como los Plan Jefes y Jefas de Hogar. Cuando se cambiaban perdían parte de su valor.

<sup>22</sup> Entrevista realizada por Gerardo Médica y Mariano Bicher a Juan Fernández, el 18 de diciembre de 2004 en el Video citado



*“Si, muy bien, actualmente muy bien, a cambio no nos pidieron nada .Eso hay que recordarlo”<sup>23</sup>*

A la pregunta de cómo eran los días de lucha una voz femenina<sup>24</sup> contesta:

*“Difíciles. El se iba caminando, todos los días y yo decía “por Dios no se cansa”, iba caminando y volvía caminando. Nosotros no teníamos ni una moneda, la moneda que había era para la comida, a veces no teníamos ni para cenar y bueno, yo decía “Vamos a comer tortas fritas con mate” y esa era la comida para la noche.*

Sin embargo agradecida rescata también lo siguiente

*“En la lucha hay alegría, el hecho nomás que suba mi vecina por el muro y me pase un pedacito de carne que por ahí no iba a usar, eso es una alegría, ahí es donde aprendes a valorar las cosas. Son las buenas acciones que hacemos los humildes, nosotros nos cuidamos siempre y eso es alegría”.*

Siempre resulta difícil en temas de historia local reciente mantener la objetividad que se requiere de un cientista social, porque se está muy cerca del lo que se explica y muchas veces, las imágenes y los relatos de lo acaecido, nos incluyen. Sabemos que este es un primer tratamiento de estas temáticas, donde seguramente cometeremos errores y omisiones, pero nos atrevemos a incluirlos para que, más allá de los conceptos y las explicaciones teóricas sobre esa década nefasta que fueron los '90 en la Argentina, sean visibles y audibles, los que han sufrido en carne propia la aplicación de esas políticas.

## **EL MOVIMIENTO PIQUETERO: SUS MANIFESTACIONES EN LA MATANZA.**

Hemos visto que una de las consecuencias de la crisis fue el aumento de la desocupación, lo que generó aún mayor pobreza. En La Matanza donde el problema de la inequidad social y la pobreza fue muy agudo, aparecieron altos índices de población con NBI (Necesidades básicas insatisfechas). La manifestación visible de esto lo constituyeron los asentamientos de población considerada marginal, donde se agrupaban familias de muy bajos recursos. Según datos de la Secretaría de Acción Social de la Municipalidad de La Matanza<sup>25</sup> la cantidad de barrios con estas características era en ese momento de ciento dieciocho.

---

<sup>23</sup> Entrevista realizada por Gerardo Médica y Marcela Varcasia a Vicente Esposito, el 15 de enero de 2005 en el Video citado.

<sup>24</sup> Entrevista realizada por Gerardo Médica y Mariano Bicher a María E. Montenegro (esposa de obrero de L.B) el 10 de marzo de 2005 en el Video citado

<sup>25</sup> Cfr .en AGOSTINO, H.N. (2004) *Breve historia en imágenes de La Matanza*.Bs.AS UNLaM

Los que contaban con mayor población eran

“El Mirador” de G. de Laferrere con 9600 viviendas y 35000 hbs,

“22 de Enero” de Ciudad Evita con 4500 viviendas y 25000 hbs.

“Barrio La Esperanza” en Virrey del Pino con 2000 viviendas y 11000 hbs.

“Barrio El Tala” de González Catán, con 2500 viviendas y 8000 habitantes,

“Barrio Latinoamérica” en Rafael Castillo, con 1360 viviendas y 6800 hbs.

y el “Barrio El Porvenir” de Rafael Castillo, con 1200 viviendas y 6000 Hbs.

De esas poblaciones con NBI se nutrió el movimiento piquetero de La Matanza.

Según Luis Oviedo <sup>26</sup> *Este movimiento es la creación más genuina de la clase trabajadora y de las masas explotadas de los últimos 25 años. (...) Organiza a los desorganizados”.*

Los piquetes forman parte de la tradición de la lucha obrera argentina desde hace más de 100 años. En el 2001 regresó bajo otras circunstancias. El movimiento reunió a obreros industriales desocupados, y a una masa empobrecida de los barrios donde existían muchos jóvenes y amas de casa. Era heterogéneo y en su seno se libró una aguda lucha política entre facciones, partidos y tendencias.

En La Matanza aparecen con fuerza las dos organizaciones emblemáticas de este movimiento en el conurbano bonaerense la Corriente Clasista y Combativa y la Federación de Tierra y Vivienda.

En el libro “Entre la ruta y el barrio”, Maristella Svampa<sup>27</sup>, ya había señalado las dos vertientes del movimiento piquetero, aquella que se vincula con las transformaciones socioeconómicas de los noventa (casos YPF de Mosconi (Tartagal) y Cutral-Có (Plaza Huincul), y aquella otra que se imbrica con el largo proceso de desindustrialización de las últimas décadas, y que tuvo al conurbano de la provincia de Buenos Aires como escenario principal de la escena piquetera.

En cierto modo podría verse al primer escenario como “lanzamiento” y al último como “colofón”, aunque históricamente señalan procesos de antigüedad inversa.

Sin embargo mas allá de estos análisis no nos cabe duda que en territorio de La Matanza se jugara todo lo relacionado con la segunda vertiente piquetera.

Isman<sup>28</sup>, que trabajó específicamente el caso de los piquetes en La Matanza,

---

<sup>26</sup> OVIEDO, L. (2001) *De las primeras coordinadoras a las Asambleas Nacionales. Una historia del movimiento piquetero.* Bs. As. Ed. Rumbo

<sup>27</sup> SVAMPA, M., en colaboración con Sebastián Pereyra (2003-) *Entre la ruta y el barrio. La experiencia de las organizaciones piqueteras*, Buenos Aires, Ed. Biblos,

<sup>28</sup> ISMAN R. (2007) *Los piquetes de La Matanza. (De la aparición del movimiento social a la construcción de la unidad popular)* Bs. As. Ediciones Nuevos Tiempos.

rescata de estas agrupaciones una actitud de consideración de la política como espacio de expresión y de representación de demandas y, por el contrario, critica las importaciones teóricas sobre “revoluciones sin Estado”, “contrapoder” o “anti política” que hicieron otros grupos y directamente duda e ironiza sobre las miradas trotskistas.

El fenómeno piquetero en Argentina se inscribió en una manifestación de protestas globales protagonizadas por actores sociales excluidos del sistema económico, social y laboral. Los cortes de rutas y accesos a los centros urbanos fueron la única forma de llamar la atención de un Estado que incumplía sus roles, -tras una década de reconversión neoliberal.

En La Matanza actuaron básicamente dos organizaciones: Barrios de Pie y la Corriente Clasista y Combativa de la CTA.

El Movimiento Barrios de Pie que nació en diciembre de 2001 como producto de la necesidad de organización a nivel nacional de un conjunto de movimientos de trabajadores desocupados que venían luchando desde hacía tiempo en muchos barrios de diferentes provincias de la República Argentina. Durante el 2002, Barrios de Pie se asentó en la Ciudad de Buenos Aires, el conurbano bonaerense y en dieciocho provincias de la Argentina.

Centraron su lucha en la obtención de trabajo genuino, actuaron contra el hambre y la pobreza y la oposición a las medidas emanadas de las exigencias del FMI.

Su estrategia se basó en la ocupación de lugares públicos para mostrar a la sociedad y el estado, sus reclamos y sobre todo sus condiciones de vida, exigiendo al hacerlo la satisfacción de sus demandas de una vida digna, lo que incluye una alimentación correcta ,servicios de salud y educación y viviendas saludables.

Debe destacarse que no sólo organizaron piquetes para reclamar sino que en numerosos barrios armaron comedores y merenderos, llevan adelante huertas y panaderías comunitarias y prestan apoyo escolar, talleres de alfabetización, de educación popular, bibliotecas, y numerosas campañas de salud y formación de agentes.

Aunque la CCC se formó oficialmente en el año 1994, se considera heredera de las agrupaciones clasistas 1ero de mayo que en los años ‘70 tuvieron importancia dentro del movimiento obrero nacional, ocupando lugares de preeminencia en el SMATA de



Córdoba con René Salamanca<sup>29</sup> a la cabeza, posteriormente detenido y desaparecido.

Durante la dictadura estas agrupaciones participaron activamente de importantes luchas tales, como las de Renault y Peugeot, la del Frigorífico Swift, la huelga de los trabajadores de Luz y Fuerza, la de los obreros de Lozadur; etc., así como en la huelga y movilización a Plaza de Mayo del 30 de marzo de 1982, dos días antes de la entrada a Malvinas. Más tarde durante el gobierno de Alfonsín tomaron FORD durante 18 días. En esa época llegaron a dirigir, 60 seccionales de UATRE (. Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores).

A finales de los años '80 fueron protagonistas de las luchas de los estatales jujeños donde esta corriente dirigía el Sindicato de Empleados y Obreros Municipales (SEOM).

Como se ha dicho la Corriente Clasista y Combativa nace en el año 1994, luego de una Marcha Federal en oposición al gobierno de Carlos Menem y dedica particular atención a la organización de los trabajadores desocupados, transformándose en poco tiempo en una de las principales expresiones del movimiento piquetero del país.

Un piquete histórico dentro de La Matanza fue el realizado a la altura del kilómetro 22 de la Ruta 3 (Isidro Casanova) en el 2001 cuando se mantuvo cortada la Ruta Nacional N° 3 cerca de veinte días



La rutina seguida la cuenta Marta Dillon<sup>30</sup>:

Por la mañana, antes de las ocho, salen de las carpas que se montaron sobre las veredas de tierra, a ambos lados de la ruta, los niños que van a la escuela. Los guardapolvos tienen un lugar privilegiado bajo las lonas y las chapas, hay que salvarlos del agua, de la tierra y de ese polvo negro que suelta el humo de las cubiertas que se encienden cuando cae el sol. Las mujeres son mayoría siempre en el piquete de La Matanza, pero esa mayoría se percibe más todavía por la noche.

*“Es que para nosotras suele ser más fácil dejar a los hombres durmiendo con*

<sup>29</sup> René Salamanca (1940-1976) dirigente sindical y político, militante del clasismo revolucionario argentino, Secretario General de la seccional Córdoba de SMATA desde el año 1972 hasta su desaparición. Fue miembro del Partido Comunista Revolucionario.

<sup>30</sup> <http://www.pagina12.com.ar>, Suplemento del día 12/05/2001 DILLON, M, *La mirada de las mujeres "Cortar la Ruta"*

*los hijos, porque muchas tienen que retirarse en el día para hacer las cosas de la casa, a los hombres les cuesta eso, sobre todo lavar y planchar. Pero esto se da a veces, también para muchas es mejor traer a los chicos a dormir acá porque desde que dejamos de cobrar no se puede comprar garrafa y te morís de frío. A muchas ya nos cortaron la luz también”.*

Sara tiene 38 y cuatro hijos, la mayor tiene 22 y una nena, la menor, 8; los del medio son varones. Con uno de ellos pelea mientras prepara mate, *“Andate ya mismo para gimnasia”*, le dice imperativa aunque el adolescente de 15 la mire como si su madre fuera extraterrestre. *“Es una lucha educarlos. ¿Sabés lo que cuesta una hoja de carpeta? Para colmo ellos también se quieren quedar y tienen razón, a mí me pasaría lo mismo”*. Sara es referente de su barrio y se siente privilegiada, cuenta con el apoyo de su marido, tanto en la lucha que emprendió cortando la ruta, como en las tareas de la casa. *“Hay cosas que no quiere hacer, pero por suerte se tiene que lavar su propia ropa, porque como tiene sólo dos mudas, se saca una y la va lavando. También cocina y limpia, los chicos hacen los mandados”*. Viven en el barrio Borward, uno de tantos dentro de los más de 300 kilómetros cuadrados de La Matanza. La decisión de cortar la ruta fue espontánea, aunque hubo instancias de discusión que fueron y volvieron de la asamblea a los barrios. *“No nos queda otra y ya perdimos el miedo. Estamos bien conscientes de lo que hacemos, no hay otra forma de que nos escuchen. Imaginate que no es la primera vez y no va a ser la última”*. Alguna vez Sara tuvo un trabajo en una empresa de esterilización de instrumental quirúrgico. La empresa cerró y su especialidad ya no tuvo destino. Gastó lo ahorrado en agencias de empleo, diarios y pasajes de colectivo. Todo lo que consiguió fue un trabajo de doce horas, por la noche, atendiendo un kiosco y una remisería al mismo tiempo. Todo por diez pesos. Hasta que esa rendija terminó tapándose por la miseria. Cerró el kiosco. Al tiempo recibió un Plan Trabajar después del corte de ruta de noviembre donde se firmaron los acuerdos que el gobierno incumplió y que ahora son la base del reclamo. Atendía una “copa de leche”, el lugar donde los chicos del barrio toman la merienda y reciben apoyo escolar. Desde enero dejó de cobrar el plan”



En ese mismo piquete falleció Luisa Alegre, de 63 años, dirigente del Centro “Alma y vida”, del barrio San Alberto, por una descompensación mientras participaba del corte de ruta. Sus compañeros de lucha, le rindieron homenaje el día 17 de la protesta, eran en su mayoría mujeres. (foto)

El porqué de esta presencia mayoritaria de mujeres se explica porque estas no vacilaron en salir a luchar y pedir por sus familias mientras los hombres se debatían entre sentimientos de amargura y humillación por el maltrato recibido.

El piquete, que llegó a reunir a más de tres mil personas, (desocupados, jubilados, docentes, estudiantes, etc.) tenían su propia organización.

Los líderes históricos en La Matanza fueron Luis D'Elia y Juan Carlos Alderete.

El barrio María Elena<sup>31</sup>, donde Alderete liderara un asentamiento, radicándose él mismo, se convirtió en el núcleo primitivo de los piqueteros de la CCC. Esta corriente, según Isman<sup>32</sup>, adhiere al Partido comunista Revolucionario al igual que Alderete y es una fuerza que aglutina a los desempleados llegando a sumar 100.000 a nivel nacional y unos 9.000 en La Matanza

En la década del 90, algunos sindicatos, liderados por dirigentes de tendencia mayoritaria social cristiana, se separan de la Confederación General del Trabajo (CGT), para crear la Central de los Trabajadores Argentinos (CTA), uno de los principales sindicatos de la CTA es SUTEBA, organización de origen de D'Elía.

D'Elía organizó la Federación de Tierra, Vivienda y Hábitat (FTV), una de las primeras y más importantes agrupaciones de desocupados en Argentina, que se integró a su vez en la CTA, cuyo secretario general era Víctor De Gennaro. La Federación de Tierra, Vivienda y Hábitat estableció también una alianza con la Corriente Clasista y Combativa (CCC), volviéndose la organización de desocupados de mayor llegada en la zona oeste, del gran Buenos Aires y desde el punto de vista político-ideológico eran moderados dentro del conjunto de las organizaciones piqueteras actantes

Con relación a la organización de los piquetes, de los cuales los más notorios fueron sobre la Ruta Nacional N° 3 y al sustento del mismo, sus protagonistas recuerdan lo siguiente.

En una carpa tenían un puesto de salud y además contaban con un camión escenario donde se reunían los dirigentes y se convocaba a los participantes. A las siete de la tarde de cada día realizaban las asambleas donde se informaba y se discutían estrategias de lucha. Un poco antes de ese encuentro se repartía la comida, que provenía de donaciones de particulares o de sindicatos y que se fraccionaba y entregaba anotándose referente y barrios que iban retirando. Al principio hacían ollas populares pero luego como el número de participantes era

---

<sup>31</sup> Aparentemente durante la Intendencia de Federico Russo y desde la Secretaria de Acción Social, "María Elena" (¿una funcionaria municipal?) les indicaba las tierras que podían tomar para luego poder acceder a ser propietarios de ellas.

<sup>32</sup> ISMAN R., op.cit .pág. 115

muy grande esta metodología se tornó muy dificultosa se comenzaron con estas entregas por barrio participante.

Con relación al cuidado de la salud, los problemas durante en el piquete tenían que ver con problemas en la visión o en las vías respiratorias por el humo de las cubiertas quemadas para detener el paso de vehículos y luego problemas relacionados con patologías previas.

Como corolario puede decirse que las diferentes estrategias piqueteras auspician y crean la educación popular. Se convierten en el momento de la crisis en las “obras sociales” de los desocupados y son defensores a ultranza del trabajo genuino, cuya carencia no es solo producto de una crisis sino consecuencia directa de la aplicación de un modelo: el neoliberal.



Durante el desarrollo de los piquetes y los cortes de ruta no todos los vecinos miraban con buenos ojos la protesta porque si algo caracterizó a la Argentina de los '90 y lamentablemente perdura en algunos sectores de la clase media, son las diferencias de clase y la imposibilidad de ciertos sectores de comprender las necesidades y motivaciones de los más humildes.

JUAN CARLOS ALDERETE:



Salteño nació en el seno de una familia numerosa. Siempre fue un militante activo y en la Empresa ARGENLAC se convirtió en dirigente sindical. Esto le llevó a ser perseguido y terminar en las cárceles de la dictadura. Ya en democracia y como obrero textil se radicó en La Matanza. Es de esa época la toma masiva de tierras y la conformación del barrio María Elena que se convirtió en el centro operativo de los piqueteros de la CCC en La Matanza.

LUIS D'ELIA



*Con formación docente y militancia en la Democracia Cristiana y en el FREPASO, fue dirigente del SU-TEBA y en la década de los '90 llegó al justicialismo. En La Matanza la escuela en la que se desempeñó durante más tiempo fue la Nº 172, lindera al barrio El Tambo, en Isidro Casanova, donde permaneció en los años 1986 y 1987 y donde luego llevó a cabo la exitosa experiencia de organización cooperativa de "los sin techo". Más tarde llegarían Tambo II, Tambo III, Tambo IV y San Javier y se convirtió en el líder indiscutido de la Federación de Tierra, Vivienda y Hábitat. Es el esposo de la Diputada Alicia Sánchez.*



# CAPÍTULO 7

## LA MATANZA HOY



*Pintura realizada por la artista plástica Mónica Maurelli. Aparece un anciano de pie que representa nuestro pasado, la familia con su pan de cada día, fruto del trabajo; única herramienta válida para conseguir una vida digna y jóvenes enarbolando la bandera de La Matanza. Todos se presentan envueltos en el emblema nacional, porque desde aquí cada uno construye la Nación Argentina.*

***“El hombre sabio no debe abstenerse de participar en el gobierno del estado, pues es un delito renunciar a ser útil a sus compatriotas y una cobardía cederle paso a los indignos.”***

Epícteto

*Filosofo griego (estoico)*



No estaba en el plan original de la obra hablar de la primera década del siglo XXI en La Matanza, pero no podemos concluir sin hacer un pequeño comentario sobre lo acaecido en este período, que seguramente más adelante otros historiadores trataran en profundidad.

Luego de la más terrible crisis económica por la que atravesó nuestro país, en el año 2001, en las elecciones nacionales del 2003 se jugaba mucho más que la presidencia de la Nación, el país estaba destruido, más del 60% de nuestros compatriotas habían caído en la pobreza y el fin de esa situación todavía no se avizoraba. Las elecciones fueron ganadas por Menem en la primera vuelta, pero muy por escaso margen, su decisión de no presentarse a la segunda instancia abrió la posibilidad de que Néstor Kirchner asumiera la presidencia del país.

En poco tiempo se comenzaron a ver algunos cambios, tímidos al principio, pero que luego tomaron mayor ímpetu. Aquello que parecía iba a tardar décadas en superarse, con un cambio de modelo económico y la potencial riqueza de nuestra tierra y su gente se hizo realidad.

En principio nadie imaginaba las medidas que iba a tomar el gobierno, muchas de ellas reclamadas hacía años por amplios sectores de la sociedad.

Los cambios en la Corte Suprema de Justicia de la Nación, la derogación de las leyes de impunidad, la negociación con los acreedores externos, la ruptura de la sumisión de los gobiernos argentinos con el FMI, fueron algunas de las primeras medidas. La política industrialista y de apoyo a la producción nacional permitió la recuperación de muchas empresas y por ende la baja del índice de desempleo, pronto muchos desocupados que estaban marginados del consumo comenzaron a cambiar su situación, lo mismo que muchos trabajadores que vieron mejorar sus ingresos y esto empujó el crecimiento de toda la economía. La política de subsidios del estado nacional, permitió reducir el impacto del costo de los servicios públicos sobre los más humildes. También la reforma del régimen jubilatorio le permitió acceder a una prestación a millones de personas que de otra manera se quedarían sin ingresos por no haber aportado al ANSES, producto de la desocupación crónica de los 90. Las exportaciones aumentaron de la mano de un dólar con valor competitivo, lo que permitió la existencia de superávit en las exportaciones, esto sumado al aumento del consumo también impulsó el superávit fiscal, lo que permitió, además de pagar los intereses de la deuda externa, aplicar muchos recursos a la obra pública, rubro que había sido dejado de lado por las constantes crisis que vivía el país desde el famoso “Efecto Tequila” de 1995.

El año 2007 veía al país con una economía en crecimiento y con miles de millones de dólares de reservas en el Banco Central, cosa que despejaba cualquier amenaza de otra futura crisis.

Así Cristina Fernández ganó las elecciones, asegurando la profundización del modelo iniciado en 2003.

Sin embargo, en marzo de 2008 comenzó una de las batallas más grande en la puja por la distribución de la riqueza. Los productores rurales encabezados por la Sociedad Rural, seguidos por la Federación Agraria y los dirigentes de otras entidades patronales, se alzaron contra el establecimiento de retenciones móviles para los productos agrícolas exportados con una ganancia extraordinaria. El viejo modelo agro exportador se hacía presente para reclamar la hegemonía que había perdido por la aplicación de las políticas del gobierno. Indudablemente el gobierno cometió algunos errores en el tratamiento del tema ante la sociedad lo que generó confusiones en algunos sectores sobre a quienes aglutinaba la denominación de "el campo" con que se presenta a los que defendían sus privilegios. Así muchas personas pertenecientes al campo popular, creyendo apoyar a peones o pequeños propietarios se opusieron a la famosa Resolución 125 impulsada por el gobierno.

Los medios de comunicación, nucleados su mayoría en el monopolio, dueño de diario Clarín<sup>33</sup>, favorito durante años de la clase media argentina y de aproximadamente 200 medios más entre canales, radios y medios gráficos, se hicieron eco de este reclamo y lo volvieron propio. Muchos compatriotas de la clase media acompañaron esa postura, al igual que los opositores, que vieron la oportunidad de retomar la iniciativa que hacía tiempo habían perdido. La actuación del Vicepresidente Julio Cobos, que decidió acompañarlos, desempatao una reñida votación en el Senado de la Nación, fue el broche de oro para el conflicto, que las patronales agrarias festejaron sin pudor.

El desgaste que provocó esa lucha en el gobierno, sumado a la campaña de desprestigio desplegada por los medios de comunicación monopólicos, fracturó la concertación que había llevado al poder a Cristina.

La ajustada derrota en las legislativas de 2009 vino a confirmar ese hecho. Sin embargo la presidenta subió la apuesta y profundizó el modelo que había comenzado a desarrollarse desde 2003. Así se llegó a la sanción de la Ley de Medios de Comunicación Audiovisual, la recuperación por parte del estado de los

---

<sup>33</sup> La Sra. Ernestina de Noble, una de las dueñas del monopolio mediático, tiene pendiente en la Justicia la resolución de una causa vinculada con la adopción durante la época del dictadura de sus dos hijos, Es acusada de apropiación de menores. Tanto la Sra. de Noble como Héctor Magnetto están también vinculados con la posesión en forma ilegal de Papel Prensa entre otras acusaciones. Debe aclararse que la cuestión de la adopción es anterior a los gobiernos de los Kirchner y no se ha resuelto por las presiones que este grupo ha ejercido sobre la justicia.

aportes que los trabajadores hacían para su jubilación, la Asignación Universal por Hijo, la profundización del plan de obras públicas, el programa Argentina Trabaja, “Conectando igualdad<sup>34</sup>”, entre otros que da trabajo a los argentinos excluidos por los anteriores modelos. etc.

Tanto el gobierno de Cristina (foto) como el de Néstor Kirchner, han sufrido el ataque virulento de los medios de comunicación monopólicos que, al decir de José Pablo Feinman<sup>35</sup>, cumplen hoy el rol que otrora tenían las fuerzas armadas en la vida institucional del país.



*Primera entrega de computadoras a estudiantes secundarios en Ciudad Evita. Gobernador Scioli, Intendente Espinoza, y Presidenta Fernández.*

En La Matanza las bondades del nuevo modelo pronto se hicieron sentir, la gente recuperó la esperanza, muchas fábricas reabrieron o aumentaron la cantidad de personal. Un importante polo de la industria del calzado es hoy una realidad y más aún se concretó la instalación de un moderno parque industrial en donde confluyen Estado Municipal y empresas privadas que se ubica en Virrey del Pino. El municipio agrupa también en conjunto con la Nación a un importante conjunto de micro-emprendedores.

Obras públicas añoradas por los vecinos desde hacía décadas se concretaron en este período como el puente de la rotonda San Justo y el ensanche de la Ruta Nacional N° 3 (fotos).



Pero esto fue sólo el comienzo, pronto se comenzaron a ver por el distrito cientos de carteles que anunciaban las obras que se estaban ejecutando. Por debajo de la tierra se hicieron miles de metros de canales aliviadores para evitar las constantes inundaciones

<sup>34</sup> Entrega de 3.000.000 de computadoras a estudiantes secundarios, primero de escuelas técnicas y actualmente en escuelas medias públicas. Los jóvenes al terminar sus estudios podrán, si consiguen su título, quedarse con la PC. En La Matanza la medida alcanza a 90.000 estudiantes.

<sup>35</sup> Expresiones vertidas en el programa de Canal 7, la TV pública, “6 7 8”, el día 12 de agosto de 2010

de muchos barrios, se extendieron las cloacas y el agua corriente que mejoraron la calidad de vida de muchos vecinos. Los nuevos asfaltos mejoraron las comunicaciones entre barrios y localidades. La salud pública se vio reforzada con el planeamiento de tres nuevos hospitales, dos proyectados y con uno en avanzado estado de ejecución, en Ciudad Evita (foto), además del reacondicionamiento de muchas salas de atención primaria de la salud.



Hoy San Justo cuenta con un nuevo y gigantesco shopping que muestra que los inversores privados visualizan y confían en la potencialidad del territorio

Estos son sólo algunos ejemplos del cambio que experimentó La Matanza en estos años.

Pero aún hay más: planes de vivienda, urbanización de villas de emergencia, señalización de calles y avenidas, remodelación y limpieza de espacios públicos,

plan de “basura cero”, con la instalación de una modernísima planta de tratamiento, única en Sud América, Centro Ambiental de Recomposición de Residuos Energéticos (C.A.R.E.) que permitirá al fin terminar con el CEAMSE, instalado durante la dictadura, en González Catán.



*Lanzamiento del CARE (Centro Ambiental de Recomposición de Residuos Energéticos) de González Catán*

El proyecto de descentralización administrativa, que prevé siete regiones ya está en marcha, demostración de esto es la inauguración de la Región Descentralizada Noroeste en Ramos Mejía en el año 2007 y la inaugurada en 2010 en González Catán: la Región Descentralizada Sur 1. Esto le permite al municipio acercarse a los vecinos y optimizar la administración, a su vez estos evitarán los costosos traslados hasta San Justo.



*Vistas de los edificios de las Regiones descentralizadas de Ramos Mejía y de González Catan*

Las manifestaciones culturales con amplia participación popular se transformaron en una constante, ejemplo de esto son la Feria del libro anual, los innumerables espectáculos artísticos, la Biblioteca móvil, la remodelación del Museo Municipal y la creación del Repositorio de Fósiles Carlos Rusconi. La publicación de libros con la historia del partido<sup>36</sup> que se escribe y se difunde gratuitamente en el sistema escolar matancero.



*Feria del Libro 2009*

El municipio ha generado foros de participación ciudadana de los cuales el Concejo Municipal de Educación es uno de ellos.

Se han entablado importantes relaciones que permiten intercambios con el exterior y que favorecen a nuestra industrial local.

Es esta una tierra de múltiples facetas, y su sociedad muestra muchas aristas que sorprenden gratamente, por ejemplo se cultiva en La Matanza el gusto por la conservación de la Tradición Nacional y varios Centros Tradicionalistas reunidos en una “Unión de Centros tradicionalistas” defiende, y lleva por el país esos valores. En el año 2009 se realizó en el partido la Primera Fiesta de la tradición con una asistencia de más de 10.000 personas auspiciada por el ejecutivo municipal.

---

<sup>36</sup> Colección “La Matanza, mi lugar” e” Historia para pequeñitos. Libros para colorear”





### ¡Y LA MATANZA TUVO SU BANDERA!

*El Escudo y la bandera constituyen los símbolos distintivos del Municipio de La Matanza. El escudo de La Matanza se creó a partir de un concurso organizado en 1967, por la entonces Dirección de Cultura de la Municipalidad. El ganador fue el diseño realizado*

*por el Sr. Oscar Félix Haedo, periodista, crítico de arte e investigador.*

*Pero fue en esta última década, en el año 2004, cuando, impulsado por la presidencia del HCD y actuando con el Consejo escolar, se organizó otro concurso del cual nació la enseña matancera.*

*Participaron niños y jóvenes de más de doscientas escuelas del distrito. Se consagró la bandera creada por Daniela Ayala y Carla Noemí Aquino, alumnas del Tercer año Segunda División de la Escuela Polimodal Rural N° 52 de la localidad de Virrey del Pino.*

*La enseña está conformada por un paño azul en homenaje al Río Matanza, verdadera fuente de vida de la zona; el blanco inferior, inspirado en la Bandera Nacional, simboliza todo aquello que está por hacerse y que por lo tanto permanece impoluto, es la pureza de las sanas intenciones de los hombres y mujeres de bien. En el centro de la bandera, aparece un medio sol que, al igual que la bandera bonaerense, representa la fuerza y el poder. En el centro de la enseña, cual un vibrante corazón rojo se halla una estrella federal, y a ambos lados los laureles que con sus ramas verdes invocan la esperanza. Se conjugan así en esta bandera en clave simbólica: nuestra*

*nacionalidad, la pertenencia al primer Estado Nacional y nuestra geografía local. Se sintetizan, además, el deseo de emprender acciones poderosas para enfrentar un futuro que todavía está por construirse a partir de la esperanza y de una firme convicción federal.*

*Esta síntesis transformada en paño cobra aún mayor sentido y compromiso a todos los matanceros con el futuro de esta región.*

*"Porque todos, por acción o por omisión, hacemos historia".*



Sin duda estamos frente al período en que más realizaciones se concretaron en nuestro partido, largamente postergado y aunque quedan muchísimas cosas por hacer, se está en marcha en pos de un futuro más justo e inclusivo y nos sentimos orgullosos de aportar nuestro esfuerzo cotidiano para que se concrete. Sentimos que esta es la manera correcta de devolver a este país todo lo que nos ha brindado, cuando nos formó como profesionales y cuando nos permitió construir familias honradas y de bien, aún en medio de tantos avatares como los que hemos descrito. Aún, a riesgo de parecer muy anticuados, pensamos que una vida de trabajo y rectitud es el mejor legado que podemos hacer a nuestros hijos.

Hilda N. Agostino - Raúl Pomés

Primavera del 2010



## **BIBLIOGRAFÍA.**

AGOSTINO, Hilda N. (2006) *El sesquicentenario de la Ciudad de San Justo. Ciudad cabecera del partido de La Matanza (1856-2006)* Bs. As. CLM Editorial.

AGOSTINO, Hilda N. (2007) *Los inmigrantes que eligieron vivir en La Matanza*, Bs. As., CLM

AGOSTINO, Hilda N. (Dir.) (2007) *Actas de las Segundas Jornadas de Historia Regional de La Matanza*, San Justo. UNLaM.

AGOSTINO, Hilda N., Pomés, Raúl (2007) *Guerra de Malvinas. Historia y memoria desde La Matanza*. Bs. As. CLM Editorial.

AGOSTINO, Hilda N. (2004) *Breve historia de La Matanza en imágenes*. San Justo. UNLaM

ANZORENA, O.(1989) *Historia de la Juventud Peronista 1955-1958*.Bs.As. Del Cordón,

CERRATO, Darío ( 2008)*Ciudad Evita. ¿Leyenda o realidad?* Ciudad Evita, Impresión del autor pág.21

Colectivo de autores s/f *Quien Quiera contar que cuente. La historia por sus protagonistas*. Ciudad Evita. Impresión casera Pag.59

CONADEP (1995) *Nunca Más*. Informe de la Comisión Nacional sobre la desaparición de personas. Bs. As. Eudeba.

Del GIUDICE, Alfonso A. (2000) *Utopías y militancia*, San Justo UNLaM,

GALLARDO, Aracelis (1998) *El caminante. Biografía del padre Mario Pantaleo.*, Bs. As. Editorial Biblioteca Autores Cristianos

ISMÁN R. (2007) *Los piquetes de La Matanza. (De la aparición del movimiento social a la construcción de la unidad popular)*Bs. As. Ediciones Nuevos Tiempos

JORRAT, Raúl y otros, (1992) *Después de Germani*. Buenos Aires. Editorial Paidós.

OVIEDO, L. (2001) *De las primeras coordinadoras a las Asambleas Nacionales. Una historia del movimiento piquetero*. Bs. As. Ed. Rumbo

ROUQUIÉ, Alain, (1983) *Poder militar y sociedad política en la Argentina*, Tomo II Bs.As. Emecé

NOSIGLIA, Julio E.(2007) *Botín de guerra*. Bs. As. Abuelas de plaza de mayo.

SVAMPA, M., en colaboración con Sebastián Pereyra (2003) *Entre la ruta y el barrio. La experiencia de las organizaciones piqueteras*, Buenos Aires, Ed. Biblos,

Weber, G. (2000) *Mercedes Benz: La Industria y los Derechos Humanos*. Le Monde Diplomatique, Edición Cono Sur

## **REVISTAS.**

AGOSTINO, Hilda (Dir), *Cartas Informativas de la Junta de Estudios Históricos de la Universidad Nacional de La Matanza*. Números de marzo del 2006, Septiembre del 2009 y marzo del 2010.

CARBALLO, Patricia, *Luchadores populares en La Matanza. Caso Retamar la historia no contada* Carta Informativa de la Junta de Estudios Históricos. Dirección AGOSTINO, Hilda, UNLaM. N° XXIII. Mayo de 2010

DAVOLOS, Patricia, PERELMAN, Laura (2005) *Ilustración de las políticas neoliberales*. Ilustración de las políticas neoliberales. Respuestas al neoliberalismo en Argentina. Política y cultura N:º 24 México

DI NARDO, Gina (Dir) *Revista de la Dirección de Derechos Humanos del Municipio de La Matanza*.

## **INFORMES DE INVESTIGACIÓN.**

AGOSTINO, Hilda N.(Dirección ) (2010) Código B 139 “Los primeros veinte años de la

UNLaM". Junta de Estudios Históricos de la UNLaM.

AGOSTINO, Hilda N, (2001) *BO80 La imagen como fuente documental para la construcción de una historia del partido de La Matanza*. Junta de Estudios Históricos de la UNLaM.

#### **PÁGINAS WEB.**

COTARELO, M.C. FERNÁNDEZ, F (1964) *La toma de fábricas, Argentina*, en [www.ilpla.cyt.edu.ar/publicaciones/dt2](http://www.ilpla.cyt.edu.ar/publicaciones/dt2)

GATTI, Daniel Osvaldo (2010) *KIRCHNER, el amo del feudo. Biografía no autorizada de Néstor Kirchner* en. [http:// www.totalnews.com.ar/informes/](http://www.totalnews.com.ar/informes/)

SALAS, E. (2003) *Uturuncos , el origen de la guerrilla peronista (1959.1960)* en <http://textossocialistas.iespana.es/Salas-uturuncos,origenesdelaguerrillaperonista.pdf>.